



Privreda

za javnu vodoopskrbu i odvodnju
Gundulićeva 14, 44250 PETRINJA

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA

PRIVREDA D.O.O.-PETRINJA

za 2020.godinu

Petrinja, lipanj 2020.

SADRŽAJ

UVOD.....	3
1. FIZIČKI POKAZATELJI POSLOVANJA	4
1.1. PROIZVODNJA I DISTRIBUCIJA.....	4
1.2. KONTROLA KVALITETE	6
2. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I POKAZATELJI POSLOVANJA	7
2.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA-ANALIZA PRIHODA.....	7
2.2. RAČUN DOBITI I GUBITKA-ANALIZA RASHODA	9
2.3. RAČUN DOBITI I GUBITKA-ANALIZA REZULTATA.....	10
2.4. BILANCA-ANALIZA AKTIVE	11
2.5. BILANCA-ANALIZA PASIVE	12
2.6. IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA.....	14
2.7. POKAZATELJI POSLOVANJA	15
3. IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA.....	17
4. INVESTICIJE I RAZVOJNI PLANOVI	18
4.1 RAZVOJNI PLANOVI.....	21
5. ORGANIZACIJA I LJUDSKI RESURSI.....	22

UVOD

Privreda d.o.o., Gundulićeva 14 Petrinja, je trgovačko društvo koje je od 07. 12. 2016. 90% u vlasništvu grada Petrinje, a 10% u vlasništvu općine Lekenik. Društvo je upisano u registar Trgovačkog suda u Sisku, MBS: 080002719, OIB:12266526926. Glavna djelatnost za koju je društvo Privreda d.o.o. registrirano je skupljanje, pročišćavanje i distribucija vode tj. javna vodoopskrba i odvodnja. Šifra djelatnosti prema NKD je 3600. Temeljni kapital društva iznosi 34.956.400,00 kuna. Na kraju 2020.godine Društvo zapošljava 96 djelatnika.

Upravu Privrede d.o.o. čini Direktor, a Nadzorni odbor se sastoji od sedam članova. Direktor društva je Miodrag Čavić, univ.spec.oec. koji zastupa društvo pojedinačno i samostalno. Nadzorni odbor društva čine:

1. Vlado Draženović - predsjednik
2. Željko Čutura - zamjenik predsjednika
3. Silvio Jagić - član
4. Ivan Malović - član
5. Stjepan Galijan - član
6. Vesna Bartulović - član
7. Ljubica Sodić - član

Prema kriterijima određenim čl.3. Zakona o računovodstvu, društvo je razvrstano u kategoriju srednjih poduzetnika. Sukladno čl.21. Zakona o računovodstvu i čl.250.a Zakona o trgovačkim društvima, na temelju prethodno navedenog, Privreda d.o.o. obveznik je izrade godišnjeg izvješća.

Financijski izvještaji sastavljeni su sukladno odredbama Zakona o računovodstvu (Nar.nov., br.78/15,116/18) i primjenom Hrvatskih standarda finansijskog izvještavanja (Nar.nov., br.30/08., 4/09, 58/11,140/11,86/15) propisani tim Zakonom.

Uprava društva odgovara Skupštini društva kojima podnosi izvještaj o radu. Obveznici smo sastavljanja Izjave o fiskalnoj odgovornosti prema našem Osnivaču, kojom se provjerava odgovornost i odgovorno ponašanje pravnog subjekta.

S obzirom na vrijeme pisanja izještaja o poslovanju za 2020.g., moramo se kratko osvrnuti na kontekst i činjenicu da nam se u Petrinji dogodio potres 28.12.2020.g. i potres katastrofalnih dimenzija 29.12.2020.g u 12h i 19min, 6,2 stupnja. Katastrofalni potres je prouzročio neviđena razaranja i poslovanje Privrede d.o.o.stavio u potpuno nove okvire. Naime, Privreda d.o.o.je odmah bila mobilizirana kao operativna snaga Civilne zaštite grada Petrinje i kao takva nosila posebne zadaće u pomoći stanovništvu, uz osnovnu zadaću osiguravanja stanovništvu i gospodarstvu vodu, koju smo uz silne napore i pomoć iz cijele Hrvatske, uspjeli osigurati već drugi i treći dan nakon katastrofe. U tim danima prevladala je borba za opstanak i borba za ljude, a potom i paralelno s time, rješavali smo i poslovne probleme, npr.inventurne popise, pregledе stanja imovine, procjene šteta i elaborate na kojima radimo i dalje.

1. FIZIČKI POKAZATELJI POSLOVANJA

1.1. PROIZVODNJA I DISTRIBUCIJA

Voda za područje grada Petrinje i okolnih naselja crpi se iz podzemnih izvorišta, te se nakon procesa obrade u postrojenjima za ultrafiltraciju transportira u dvije glavne vodospreme (Popova šuma – 1000 m³ i Zebinac – 6000 m³) iz kojih se dalje distribuira prema krajnjim korisnicima. Pod upravljanjem Privrede d.o.o. nalazi se 17 podzemnih izvorišta (kapaciteti istih su, prema vodopravnoj dozvoli, prikazani u tablici 1). Samo bunar u Hrastovici i bunari u Križu Hrastovačkom ne podliježu procesu pročišćavanja kroz ultrafiltracijska postrojenja, no obzirom na izvrsnost tih podzemnih voda i naknadnim miješanjem sa već tretiranom vodom osigurava se zdravstvena ispravnost vode za piće. U 2020.g. kupljeno je 301.128 m³ vode za piće od tvrtke Sisački vodovod d.o.o. kojom se opskrbljivalo područje sjeverozapadnog prstena, a u periodima nedostatka vode iz vlastitih izvorišta i/ili povećanog broja lomova na vodoopskrbnoj mreži, i područje grada Petrinje i općine Lekenik. Krajem 2020.g., napravljeno je ulaganje u opremu i pripremljen bunar PZ 2/17 za stavljanje u pogon kako bi povećali kapacitet i smanjili nabavu vode. Volumen kupljene, zahvaćene i pročišćene vode, te vode utrošene na pranje membrana na ultrafiltracijskim postrojenjima prikazan je u tablici 2.

Tablica 1: Prikaz svih bunara prema vodopravnoj dozvoli (klasa: UP/I-325-03/15-02/000010, ur.broj: 374-21-2-17-5, od 20.12.2017.g.)

R. broj	Naziv	Qmax (l/s)	Lokacija (k.o.)
1.	B -1	15	Pecki
2.	PcZ-1/15	40	Pecki
3.	PZ-2/17 (nije aktiviran)	20	Pecki
4.	B-2	8	Pecki
5.	B-3	13	Baćuga
6.	B-4	25	Baćuga
7.	B-6	11	Baćuga
8.	B-10	7	Pecki
9.	B-11	4	Pecki
10.	B-galerija	6	Cepeliš
11.	Malo Vrelo	5	Cepeliš
12.	Vrelište	10	Cepeliš
13.	Dumbović vrelo (3 izvora)	3	Cepeliš
14.	B-1 – Križ	5	Križ Hrastovački
15.	B-2 – Križ	6	Križ Hrastovački
16.	B-3 – Križ (nije aktiviran)	4	Križ Hrastovački
17.	H-1 - Hrastovica	13	Hrastovica

Tablica 2: Korelacija zahvaćene, kupljene i fakturirane vode i gubitaka u sustavu

količinski pokazatelji	2019.	2020..	indeks
Ukupno zahvaćena voda m ³	2.798.789	2.798.248	99,98
Utrošeno za pranje membrana	113.252	141.235	124,71
Proizvedena (zahvaćena) voda m ³	2.685.537	2.657.013	98,94
Kupljena voda m ³	423.904	301.128	71,04
Ukupno u distribuciji	3.109.441	2.958.141	95,13
Fakturirana voda m ³	980.287	1.125.486	114,81
Gubitak u sustavu vodoopskrbe m ³	2.129.154	1.832.655	86,07
Gubitak u %	68,47%	61,95%	90,48
Broj korisnika vodoopskrbe	9.064	9.104	100,44
Fakturirana odvodnja m ³	461.854	482.569	104,49

Podaci pokazuju da imamo vrlo velike gubitke u distributivnoj mreži od 62% i to je razlog velikih investicijskih zahvata Privrede. Gubici vode u mreži su smanjeni za 10%, pa uz istu vlastitu proizvodnju i manje kupovine, postignuta je veća prodaja vode, te je unatoč povećom broju kvarova, značajno poboljšano upravljanje resursima i aktivan rad na kvarovima i upravljanju sustavom distribucije.

Također, valja istaknuti da smo u 2020.godini imali 1.519 kvarova i intervencija na mreži, što je najveći broj u zadnjih deset godina i 12% više nego 2019.godine.

1.2. KONTROLA KVALITETE

Kroz tri ultrafiltracijska postrojenja podzemna voda se pročišćava do kvalitete koja zadovoljava sve pozitivne zakonske propise koji se tiču vode za ljudsku potrošnju. Membranskom tehnologijom iz podzemne vode se uklanjuju sve mehaničke nečistoće, a isto tako i mikrobiološka zagađenja. Na samom izlazu iz ultrafiltracijskih postrojenja pročišćena voda se dezinficira otopinom natrij hipoklorita čime se štiti od sekundarnog zagađenja. Natrij hipoklorit se dobiva „in situ“ elektrolizom vodene otopine natrij klorida, te se odmah aplicira u pročišćenu vodu. Na izlasku iz vodosprema voda se dodatno dezinficira otopinom klor dioksida.

U odjelu proizvodnja vode vrši se uzorkovanje i analiza vode (prema Planu uzorkovanja) obzirom na mutnoću, koncentraciju rezidualnog dezinfekcijskog sredstva, pH i temperaturu. Također, ugovorom sa Zavodom za javno zdravstvo Sisačko – moslavačke županije definiran je broj i vrsta analiza vode za piće po zonama distribucije. Broj analiza vode za piće i izvorišne vode za 2020.g. prikazan je u tablici 3.

Tablica 3: Ukupan broj analiza vode, te broj neispravnih uzoraka za 2020.g.

	Zona opskrbe	Ukupan broja analiza	Broj neispravnih uzoraka
Interna kontrola vode	Privreda d.o.o.	3074	0
Kontrola vode od strane ZZJZ SMŽ	Privreda d.o.o.	248	4 (povećani mikrobiološki parametri u Lekeniku – loša kvaliteta vode zbog neispravnih instalacija)

U 2020.g. uredno i savjesno su provođene mjere koje su propisane u HACCP dokumentaciji (zakonska obveza javnih isporučitelja vodnih usluga). U 2020.g. uspješno je proveden 2. nadzorni audit od strane vanjske certifikacijske kuće. Odrađivano je manje/više uspješno redovno i vanredno ispiranje vodoopskrbnog sustava (prema Planu ispiranja vodoopskrbnog sustava). Reagirano je na prigovore potrošača na način dodatne kontrole vode i eventualnog ispiranja mreže. Moramo naglasiti i urednu i kvalitetnu suradnju sa Zavodom za javno zdravstvo i sanitarnom inspekcijom. Radnici koji podliježu zdravstvenom nadzoru i koji su u doticaju sa opasnim kemikalijama su uredno upućivani na sanitarne preglede, tečajeve higijenskog minimuma i tečajeve iz toksikologije. Godišnja obveza javnih isporučitelja vodnih usluga je i dostava godišnjeg izvješća za prethodnu godinu Hrvatskom zavodu za javno zdravstvo što je i odrđeno (sva izvješća se nalaze na web stranici Privrede d.o.o.).

2. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I POKAZATELJI POSLOVANJA

2.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA-ANALIZA PRIHODA

Ukupno ostvareni prihodi u 2020. godini iznose 21.943.601,60 kuna, a ukupno rashodi 21.983.795,08 kuna što je stvorilo minimalan negativan finansijski rezultat.

Poslovnu godinu 2020. društvo Privreda d.o.o. završilo je s gubitkom od 40.193,48 kuna.

Tablica 4: Pregled i usporedba prihoda

Naziv prihoda	2019.	2020.	Razlika+/-	indeks
Prihod od vode-građani	6.102.176,13	6.697.232,19	595.056,06	109,75
Prihod od vode-pravne osobe	3.038.934,25	3.837.645,44	798.711,19	126,28
Odvodnja	452.844,46	472.801,79	19.957,33	104,41
Prihod od fiksнog dijela	1.551.786,15	1.575.658,40	23.872,25	101,54
Čišćenje slivnika	573.916,65	603.490,24	29.573,59	105,15
Održavanje kanalske odvodnje	2.245.603,62	1.742.020,49	-503.583,13	77,57
Priklučak na vodovodnu mrežu	657.259,38	594.803,11	-62.456,27	90,50
Priklučak na kanalizaciju	24.208,63	16.813,13	-7.395,50	69,45
Zamjena vodomjera	467,22	1.674,80	1.207,58	358,46
Ugradnja vodomjera	233,61	--	-233,61	0
Odštopavanje kućnog priključka	83.253,58	25.673,33	-57.580,25	30,84
Ispumpavanje septičke jame	154.316,15	147.426,02	-6.890,13	95,54
Usluga zakonskog inkasatora	204.978,55	205.603,95	625,40	100,31
Radovi po narudžbi	2.077.826,53	2.065.375,03	-12.451,50	99,40
Ponovni priklučak	3.807,23	3.807,23	0,00	100,00
Isključenje iz distri. sustava	3.195,21	1.501,99	-1.693,22	47,01
Onemog. isključenja	202,9	--	-202,90	0
Prihod od prodaje	17.175.010,25	17.991.527,14	816.516,89	104,75
Prihod od upotrebe vlastitih proizvoda	11.738,64	12.053,60	314,96	102,68
Prihod od državnih potpora	1.723.914,34	2.329.185,08	605.270,74	135,11
Prihod od otpisa		56.123,40	56.123,40	0
Prihod od prod.dugotrajne imovine	66.480,00	292.740,00	226.260,00	440,34
Prihod u vlastitoj režiji	33.427,14	931.999,44	898.572,30	2.788,15
Naknadno napl. prihodi	165.156,78	34.178,53	-130.978,25	20,69
Prihod od naplate štete osiguravajućih društava	85.799,13	22.443,96	-63.355,17	26,16
Prihodi od subvencija, dotacija, potpora	--	255.955,33	255.955,33	0
Ostali poslovni prihodi	2.074.777,39	3.922.627,13	1.847.848,35	189,06
Prihod od kamata, teč. razlika	67.492,88	17.393,73	-50.099,15	25,77
Prihod od inventurnih viškova na rob, proiz.i zalihamama	6.845,46	1,39	-6.844,07	0,02
Finansijski prihodi	74.338,34	17.395,12	-56.943,22	23,40
UKUPNI PRIHODI	19.335.864,62	21.943.601,60	2.607.736,98	113,49

Iz tabelarnog prikaza vidljiva je struktura prihoda po kategorijama i njihovo smanjenje ili povećanje u odnosu na prihode iz prethodne godine.

Ukupni prihodi poduzeća su povećani 13,5%, i to prihodi od prodaje veći su za 5%, prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda za 3%, poslovni prihodi za 89%, dok su finansijski prihodi smanjeni za 77%.

Po vrstama prihoda zabilježeno je povećanje na potrošnji vode kod domaćinstava za 10%, pravnih osoba 26%, čišćenju slivnika 5%, zamjene vodomjera 358%, te ostali poslovni prihodi od kojih bilježimo povećanje prihoda od državnih potpora 35%, prodaje dugotrajne imovine 440%, pa i rast većine drugih prihoda. Pad prihoda imamo na kanalskoj odvodnji za 23%, dok su ostali prihodi na razini prethodne godine ili bilježe neznatan pad.

U strukturi prihoda, prihod od osnovne djelatnosti čini 82% ukupnih prihoda Privrede. Ostali poslovni prihodi najvećim dijelom odnose se na prihode od državnih potpora koji obuhvaćaju primljena sredstva (EU sredstva, Hrvatske vode, Ministarstva zaštite okoliša i energetike, Proračun Grada Petrinje, Općine Lekenik, Sisačko-moslavačka županija i dr.) kojima se ostvaruju prihodi za potrebe poslovanja koji su namijenjeni za investicijske aktivnosti (izgradnja i rekonstrukcija vodovodne i kanalizacijske mreže, izgradnja UPOV-a, nabava opreme i sl.).

Sredstva primljena na ime državnih potpora iskazuju se kao odgođeni prihod (skupina 29), a prenose se u prihod razdoblja u istom razdoblju kad su nastali troškovi (amortizacija), a podmiruju se iz primljene potpore (dubitni pristup).

Tablica 5: Prihod po Planu komunalnih djelatnosti od Grada

Naziv	Plan za 2020.	Ostvareno 2020.	razlika	Indeks ostvareno/plan
Čišćenje slivnika	640.000,00	603.490,24	-36.509,76	94
Održavanje kanalske odvodnje	1.760.000,00	1.742.020,49	-17.979,51	99
Ostala vodna infrastruktura	300.000,00	131.747,56	-168.252,44	44
Ukupno:	2.700.000,00	2.477.258,29	-222.741,71	92

Prihod od Grada na održavanju kanalske odvodnje ostvaren je za 1% ispod plana, a čišćenje slivnika 6% ispod planirane vrijednosti, te su ovo, sukladno Zakonu o vodnim uslugama, ugovoren radovi na održavanju urbane odvodnje sa osiguranim proračunskim sredstvima.

2.2. RAČUN DOBITI I GUBITKA-ANALIZA RASHODA

Tablica 6: Struktura i usporedba rashoda

Naziv	2019.	2020.	indeks	Razlika 20./19.	Učešće %
Poslovni rashodi					
Troškovi sirovina i materijala	2.745.716	2.943.084	107	197.668	14
Troškovi prodane robe	1.176.523	2.008.044	171	831.521	9
Ostali vanjski troškovi	2.625.049	2.199.874	84	-425.175	10
Troškovi osoblja	9.393.744	9.954.787	106	561.043	46
Amortizacija	3.177.535	2.949.922	93	-227.613	14
Ostali troškovi	1.566.797	1.270.084	81	-296.713	6
Ostali poslovni rashodi	193.747	215.173	111	21.426	1
Ukupno poslovni rashodi	20.879.111	21.540.968	103	661.857	100%
Financijski rashodi	375.353	442.827	118	67.474	
Kamate i tečajne razlike	375.353	442.827	118	67.474	
UKUPNI RASHODI	21.254.464	21.983.795	103	729.331	

Ukupni rashodi u 2020. godini porasli su za 3% u odnosu na prethodnu 2019. godinu.

Porast troškova bilježimo kod potrošnje materijala zbog velikog broja kvarova na mreži, a s time u vezi i povećanja troškova na investicijskom održavanju (investicijsko održavanje mreže, bunara i servisiranje agregata, redovitog servisa vozila kao i postrojenja za ultrafiltraciju pitke vode).

Ipak, najveći utjecaj na ukupno povećanje troškova u absolutnom iznosu i zato što čine 46% poslovnih rashoda, imalo je povećanje troškova plaća od ukupno 6% kroz povećani broj radnih sati za sanaciju kvarova kao i fluktuacije radnika u 2020. g. Povećali su se troškovi zaštitne odjeće, naknade troškova prijevoza zaposlenih kao i povećanje materijalnih prava po novom Kolektivnom ugovoru, te velik broj prekovremenih sati.

U 2020.g.je poseban naglasak stavljen na kontrolu u upravljanje troškovima, što se pokazalo kroz smanjivanje većine troškova na koje se moglo utjecati:

- Trošak htz opreme i zaštitne odjeće- manji za 3%
- Trošak uredskog materijala- manji za 18%
- Troškovi sitnog inventara,autoguma- manji za 32%
- Troškovi goriva- manji 12%
- Troškovi telefonije, interneta- manji za 26%
- Troškovi usluga tekućeg održavanja- manji 28%
- Troškovi usluga održavanja softvera, weba...-manji za 4%

- Troškovi zakupnina- manji 10%
- Troškovi reprezentacije uprave- manji za 74% (ušteda cca. 75.000 kn)
- Troškovi kontrole kvalitete i testiranja- manji 6%
- Troškovi dnevница i upotrebe vl.auta- manji za 62%
- Troškovi ostalih naknada i darova zaposlenima- manji 3%
- Troškovi promidžbe i darova- manji za 70%
- Troškovi članarina,naknada- manji za 24%
- Troškovi izobrazbe,časopisa i ostalo-manji za 56%
- Troškovi kamata- manji za 20%.

2.3. RAČUN DOBITI I GUBITKA-ANALIZA REZULTATA

Tablica 7: Rezultat poslovanja

OPIS	2019.	2020.	Indeks
Ukupni prihodi	19.335.865,00	21.943.602,00	113
Ukupni rashodi	21.254.464,00	21.983.795,00	103
Dobit prije oporezivanja			
Rezultat poslovanja	-1.918.599	-40.193	2

Dakle, ukupno povećanje prihoda od 13,5%, uz blaži rast rashoda od 3%, doveli su do gubitka od 40.193 kn, što je gotovo doseglo planirani cilj pozitivnog poslovanja, a u odnosu na povećanje gubitka od 110% u 2019.g. u odnosu na 2018.godinu. Postavljeni plan Uprave bio je smanjiti troškove i značajno smanjiti ostvarene gubitke u posljednje tri godine. Sasvim sigurno da, uz stavljanje novoizgrađene mreže vodovoda kroz EU projekt aglomeracije kojim bi značajno smanjili gubitke i troškove održavanja dotrajale mreže, te kroz smanjivanje kupovine vode, vrlo brzo bi poslovanje bilo dovedeno u pozitivne tokove i omogućio dalji razvoj mreže i nastavak ulaganja. U 2020. godini poslovanje poduzeća Privreda d.o.o. obilježeno je provođenjem projekta „Poboljšanja vodno-komunalne infrastrukture aglomeracije Petrinja“, radovima po narudžbi, priključcima na vodovodnu mrežu, održavanju kanalske odvodnje, kao i većim angažiranjem djelatnika tehničke, pravne i ekonomski struke na radovima za EU projekt rekonstrukcije vodoopskrbe, dogradnje i rekonstrukcije odvodnje, koji traje od 2016.g.i angažira resurse Privrede kao investitora/naručitelja u smislu što skorijeg završetka.

2.4. BILANCA-ANALIZA AKTIVE

Tablica 8: Pregled pozicija aktive-imovine

Naziv pozicije	AOP	2019.	2020.	indeks
AKTIVA				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001			
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	337.695.693	379.937.096	112,51
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	172.267	140.326	81,46
2. Koncesije, patentи, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	161.025	129.084	80,16
6. Ostala nematerijalna imovina	009	11.242	11.242	100,00
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	337.493.403	379.766.747	112,53
1. Zemljište	011	815.731	907.239	111,22
2. Građevinski objekti	012	68.196.844	72.510.575	106,33
3. Postrojenja i oprema	013	6.526.556	6.353.835	97,35
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	5.465.610	5.048.482	92,37
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	3.724.182	3.724.182	100,00
7. Materijalna imovina u pripremi	017	252.764.480	291.222.434	115,21
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	30.023	30.023	100,00
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	30.023	30.023	100,00
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	0	0	
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036			
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	7.354.848	15.992.115	217,44
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	993.470	1.187.334	119,51
1. Sirovine i materijal	039	993.470	1.187.334	119,51
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	0	0	
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	6.176.337	14.344.722	232,25
3. Potraživanja od kupaca	049	5.207.569	7.683.906	147,55
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	46.938	46.770	99,64
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	890.995	6.586.711	739,25
6. Ostala potraživanja	052	30.835	27.335	88,65
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	0	0	
IV. NOVAC U BANCИ I BLAGAJNI	063	185.041	460.059	248,63
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	86.805	168.969	194,65
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	345.137.346	396.098.180	114,77
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	148.685.869	162.994.236	109,62

Na poziciji aktive rast dugotrajne imovine je 13% i tu se radi o rastu materijalne imovine tj. vodnih građevina prenesenih u upotrebu i rastu od 15% imovine u pripremi što se odnosi poglavito na radove u EU projektu Aglomeracije. Kratkotrajna imovina ima porast od 117%, a gdje je vidljiv porast zaliha za 20% i porast kratkotrajnih potraživanja za 132%. Potraživanja od kupaca sa 31.12.2020. godine iznose 7.683.906 kuna, i to: potraživanja za vodu iznose 4.142.512 kuna (nisu uključena sumnjiva i sporna potraživanja), potraživanja za ostale usluge od 3.522.687 kuna (gdje su najveća potraživanja za usluge prema Gradu Petrinji-1.803.097 kn). Kod potraživanja moramo istaknuti problem povećanja potraživanja kod države tj. od Hrvatskih voda za investicije.

2.5. BILANCA-ANALIZA PASIVE

Tablica 9: Pregled pozicija pasive-izvora financiranja

Naziv pozicije	AOP	2019	2020.	Indeks
PASIVA				
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)	067	34.416.970	34.376.777	99,88
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	34.956.400	34.956.400	100,00
II. KAPITALNE REZERVE	069			
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	418.814	418.814	100,00
1. Zakonske rezerve	071			
2. Rezerve za vlastite dionice	072			
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073			
4. Statutarne rezerve	074			
5. Ostale rezerve	075	418.814	418.814	100,00
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076			
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)	077	0	0	
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 082-083)	081	960.355	-958.244	
1. Zadržana dobit	082	960.355		
2. Prenešeni gubitak	083		958.244	
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)	084	-1.918.599	-40.193	2,09
1. Dobit poslovne godine	085			
2. Gubitak poslovne godine	086	1.918.599	40.193	2,09
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	087			
B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)	088	0	0	
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)	095	14.015.029	20.660.189	147,41
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	101	14.015.029	20.660.189	147,41
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 108 do 121)	107	25.077.943	28.618.018	114,12
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	112	169.668	160.346	94,51
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	113	2.031.917	1.906.751	93,84
7. Obveze za predujmove	114	27.062	54.693	202,10
8. Obveze prema dobavljačima	115	20.388.340	24.032.951	117,88
9. Obveze po vrijednosnim papirima	116	439.378		0
10. Obveze prema zaposlenicima	117	566.429	696.038	122,88
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	118	1.195.903	1.519.064	127,02
14. Ostale kratkoročne obveze	121	259.246	248.175	95,73
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	122	271.627.404	312.443.196	115,03
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)	123	345.137.346	396.098.180	114,77
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	124	148.685.869	162.994.236	109,62

Pozicija kapitala i rezervi su 2020.g.dodatno smanjene zbog ostvarenog gubitka u poslovanju. U 2020.godini se mijenja struktura dugoročnih i kratkoročnih obveza koja je bila nepovoljna u pogledu financiranja dugotrajne imovine. U 2020.g.povećane su i

dugoročne i kratkoročne obaveze. Dugoročne obveze povećane su zbog korištenja dugoročnog kredita od HBOR-a za veliku investiciju na EU projektu „Poboljšanje vodnokomunalne infrastrukture aglomeracije Petrinja“, kao i korištenja novog dugoročnog kredita za druge investicije. Obveze prema dobavljačima imaju povećanje od 63%, ali odnose se na obveze u EU projektu. Te obveze čine 84% ukupnih kratkoročnih obveza. Kratkoročne obaveze prema bankama bilježe blagi pad, a zajedno sa dobavljačima čine 91% ukupnih kratkoročnih obveza.

Obaveze prema zaposlenicima u iznosu od 696.038 kuna odnose se na neto plaće, refundacije bolovanja od HZZO-a, otpremnine. Obaveze za poreze, doprinose i sl. davanja u iznosu od 1.519.064 kune čine obaveze za poreze i doprinose za plaću, otpremninu, primitak u naravi, naknadu Nadzornom odboru i naknadu po Ugovoru o djelu, obaveze prema Hrvatskim vodama za fakturiranu i naplaćenu naknadu za korištenje i zaštitu voda. Ostale kratkoročne obaveze u iznosu od 248.175 kuna uglavnom su obveza povrata iz EU projekta.

Obveze prema dobavljačima sa 31. 12. 2020. godine iznosile su 24.032.951 kuna. Saldo dobavljača u zemlji na dan 31.12.2020. iznosio je 4.802.434 kn, dobavljači u zemlji za investicije iznosio je 5.199.199 kn, a saldo dobavljača za EU projekt je bio 13.892.809 kn.

2.6. IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

Tablica 10: Usporedni izvještaj o novčanim tokovima

Naziv pozicije 1	AOP 2	2019 3	2020 4	Indeks 5
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti				
1. Novčani primici od kupaca	001	24.791.225	25.325.258	102,15
2. Novčani primici od taintijema, naknada, provizija i sl.	002			
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003	85.799	22.444	26,16
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004			
5. Novčani izdaci dobavljačima	005	-12.853.921	-13.532.352	105,28
6. Novčani izdaci za zaposlene	006	-11.454.868	-10.673.476	93,18
7. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	007			
8. Ostali novčani primici i izdaci	008	-3.961.880	-5.241.521	132,30
I. Novac iz poslovanja (AOP 001 do 008)	009	-3.393.645	-4.099.647	120,80
9. Novčani izdaci za kamate	010	-141.036	-139.505	96,91
10. Plaćeni porez na dobit	011			
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNICH AKTIVNOSTI (AOP 009 do 011)	012	-3.534.681	-4.239.152	119,93
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	013			
2. Novčani primici od prodaje finansijskih instrumenata	014			
3. Novčani primici od kamata	015		9.566	
4. Novčani primici od dividendi	016			
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	017			
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	018	47.115.455	46.118.177	97,88
II. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 013 do 018)	019	47.115.455	46.127.743	97,90
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	020	-45.839.585	-39.642.151	86,48
2. Novčani izdaci za stjecanje finansijskih instrumenata	021			
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga	022			
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	023			
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	024			
III. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 020 do 024)	025	-45.839.585	-39.642.151	86,48
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 019 + 025)	026	1.275.870	6.485.592	508,33
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	027			
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata	028			
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	029	6.966.322	4.826.329	69,28
4. Ostali novčani primici od finansijskih aktivnosti	030		559.155	
IV. Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti (AOP 027 do 030)	031	6.966.322	5.385.484	77,31
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih finansijskih instrumenata	032	-3.907.126	-5.065.158	129,64
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	033			
3. Novčani izdaci za finansijski najam	034	-1.014.554	-763.879	75,29
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	035			
5. Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti	036		-1.527.869	
V. Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti (AOP 032 do 036)	037	-4.921.680	-7.356.906	149,48
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 031+037)	038	2.044.642	-1.971.422	96,42
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	039			
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 012 + 026 + 038 + 039)	040	-214.169	275.018	128,41
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	041	399.210	185.041	46,35
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 040+041)	042	185.041	460.059	248,63

U kretanju novčanih tokova vidimo određene probleme u likvidnosti, povećanju izdataka za zaposlene i dobavljače, ali i stabilizaciju novčanih tokova po aktivnostima, naročito u investicijskim i finansijskim aktivnostima.

2.7. POKAZATELJI POSLOVANJA

Pokazatelji likvidnosti i financijske stabilnosti

Koeficijent tekuće likvidnosti predstavlja ocjenu likvidnosti i ne smije biti manji od 2, što znači da kratkotrajna imovina mora biti barem dva puta veća od kratkoročnih obveza.

Tablica 11: Koeficijent opće likvidnosti-tekuća likvidnost

OPIS	2018.	2019.	2020.
Kratkotrajna imovina	8.970.941	7.354.848	15.992.115
Kratkoročne obveze	18.273.496	25.077.943	28.618.018
KoL	0,49	0,29	0,56
KoL bez EU dobavljača	0,86	0,63	1,09

Koeficijent tekuće likvidnosti nije u potpunosti realan jer su obaveze prema dobavljačima za EU projekt vrlo visoke i nalaze u kratkoročnim obvezama, a time smanjuju pokazatelj likvidnosti. Pokazatelji likvidnosti u 2020. je puno povoljniji i prelazi 1, što znači da polako saniramo konstantni problem tekuće likvidnosti.

	2018.	2019.	2020.
Koeficijent ubrzane likvidnosti	0,43	0,25	0,52

Koeficijent ubrzane likvidnosti (quick ratio) bi trebao iznositi 1 ili više, što bi značilo da poduzeće, da bi imalo normalnu likvidnost, ima brzo unovčivu imovinu minimalno koliko i kratkoročnih obveza. Tu je još vidljiv problem likvidnosti, međutim i znatno poboljšanje u odnosu na dvije prethodne godine.

	2018.	2019.	2020.
Koeficijent financijske stabilnosti	6,14	6,97	6,90

Financijska stabilnost je mjerena odnosom dugotrajne imovine i kapitala uvećanog za dugoročne obveze. Ovaj visok koeficijent govori nam o problemu financijske stabilnosti.

Pokazatelji zaduženosti

	2018.	2019.	2020.
Koeficijent ukupne zaduženosti	0,10	0,11	0,13
Koeficijent vlastitog financiranja	0,12	0,10	0,09
Koeficijent financiranja	0,81	1,12	1,41

Ovi pokazatelji zaduženosti govore u kojoj mjeri se poduzeće financira iz vlastitih izvora, a koliko koristi tuđe izvore financiranja. Koeficijent zaduženosti bi po „zlatnom bankarskog pravilu“ trebao iznositi 0,50-0,70, u u Privredi je on nizak, što govori o niskoj zaduženosti, ali treba reći da je u nazivniku vrlo visoka vrijednost imovine. Koeficijenti financiranja govore o odnosu tuđih i vlastitih izvora financiranja imovine. Ovi pokazatelji su relativno dobri i govori da se ukupne obveze kreću u visini kapitala i daju mogućnost korištenja tuđih izvora financiranja (tu je isto problem velikih obveza po EU projektu za koji su osigurani izvori financiranja).

Pokazatelji ekonomičnosti

Tablica 12: Ekonomičnost

OPIS	2018.	2019.	2020.
Ukupni prihodi	18.773.842	19.335.864	21.943.602
Ukupni rashodi	19.686.670	21.254.464	21.983.795
Ekonomičnost poslovanja	0,95	0,91	1,00

Pokazatelji ekonomičnosti pokazuju stupanj ostvarenih prihoda po jedinici rashoda. Pokazatelj ekonomičnosti mora biti veći od 1. Na temelju izračunatog pokazatelja vidi se da li je optimalno stanje ekonomičnosti poslovanja tj. racionalno poslovanje u kojem je ostvaren pozitivan finansijski rezultat. Koeficijent ekonomičnosti u 2018., 2019. je ispod 1,00 što znači da nismo poslovali ekonomično, te se vidi negativan trend stalnog pada ekonomičnosti i povećanja negativnog rezultata poslovanja. U 2020. godini pojačanom kontrolom i smanjenjem troškova, kontrolom i povećanjem prihoda porasla je i ekonomičnost na 1.

Pokazatelji naplate potraživanja

Tablica 13: Naplata 2020.g.

	Fakturirano 2020.	Naplaćeno 2020.	Indeks
Domaćinstva	14.394.868,16	13.797.847,77	96
Gavrilović	3.388.752,48	3.216.556,79	95
Pravne osobe	2.598.470,76	2.408.662,43	93
Ostale usluge	6.722.414,36	5.266.671,57	78
Ukupno:	27.104.505,76	24.689.738,56	91

Na temelju podataka o naplaćenim iznosima u odnosu na izdane račune, može se zaključiti da se krenulo aktivnije baviti sa procesima naplate i povećanja naplate potraživanja koja je bolja nego 2019.g. Fakturirano je 7% više, a naplata je ostala na nivou prethodne godine. Problem naplate je veći jedino kod naplate ugovorenih usluga sa Gradom Petrinja, te je ukupna naplata od isporuke vodnih usluga na dobroj razini od 95%.

3. IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Kontekst katastrofnog potresa koji je zadesio Petrinju 29.12.2020.g., dovodi do konstatacije da Privreda d.o.o.ulazi u razdoblje visokih rizika u poslovanju i potrebe ulaganja velikih napora u održavanju temeljne djelatnosti. U cilju osiguranja strateškog cilja, javne vodoopskrbe i odvodnje, potrebna će biti velika ulaganja i pomoći EU fondova, Republike Hrvatske i Grada Petrinje. Na tome se sinergijski radi već od početka 2021.godine., pa će ova godina, kao i slijedećih nekoliko godina, biti razdoblje velikih ulaganja, obnovu, izgradnju i rekonstrukciju mreže i objekata koji su oštećeni potresom, kao i novi nastavak i završetak EU projekta aglomeracije Petrinja za koju su predviđeni novi natječaji i nova financijska sredstva.

Privreda d.o.o. je ostvarivala gubitak tri godinu zaredom i pokazuju se određeni rizici u likvidnosti i financiranju kratkoročnih obveza, međutim poduzete su mjere u savladavanju tih rizika i upravljanja likvidnošću. Likvidnost poslovanja predstavlja sposobnost trgovačkog društva za pravodobno namirenje obveza. Zbog nastale situacije opće nelikvidnosti i pogoršanja uvjeta privređivanja u Privredi d.o.o. poduzet je niz aktivnosti u smislu preustroja poslovanja s ciljem smanjenja troškova poslovanja. Navedeno se odnosi

kako na segment nabave glede uvjeta nabave (cijene, rokovi, količine) tako i na segment trošenja po svakom mjestu troška. Ipak, neke vrste troškova su znatno povećane.

U 2020.g. Privreda d.o.o. je značajno promijenila finansijsko upravljanje, te odnos dugoročnog i kratkoročnog financiranja u skladu sa potrebama investicija. U drugoj polovici 2020.g.smanjen je iznos kratkoročnog kredita, a visoka dopuštena prekoračenja na dva poslovna računa su dovedeni u pozitivan saldo. Iste su i dugoročne obveze po finansijskom lizingu za opremu, a za potrebe više investicijskih projekata podignut je dugoročni kredit uz povoljne uvjete.

Poduzete su mjere za povećanje naplate potraživanja kroz sustav praćenja naplate, redovnog rada sa potrošačima, slanja opomena, sporazumnih otplata i pravovremenih ovršnih prijedloga radi sprečavanja zastare potraživanja. U svrhu pravilnijeg ispostavljanja računa za potrošenu vodu, uveden je sustav mjesecnog očitanja potrošnje i što većeg postotka računa prema mjesечно potrošenoj vodi. Postoji i rizik cijena vodnih usluga jer cijene nisu mijenjane godinama, a propisan je puni povrat troškova kroz cijenu vode, kao i izjednačavanje cijena za sve korisnike. Tu očekujemo porast cijena u jednom dijelu i zbog velikih ulaganja, te povećane kvalitete, sigurnosti i dosega vodoopskrbe i odvodnje.

4. INVESTICIJE I RAZVOJNI PLANOVI

U 2020.godini poduzeće Privreda d.o.o. je nastavila investicijski ciklus započet u prethodnim godinama. Investicije su sufinancirane iz više izvora: sredstvima iz EU Operativnog programa „Konkurentnost i kohezija 2014.-2020.“ (EU, Hrvatske vode, Ministarstvo zaštite okoliša i energetike), sufinanciranjem (Hrvatske vode), kapitalnim potporama (Grad Petrinja), kroz finansijske leasinge, iz sredstava naknade za razvoj i vlastitim sredstvima, te kreditnim zaduženjem. Privreda d.o.o. je nastavila višegodišnje projekte i započela nove investicijske projekte kako slijedi:

- **Izrada projektne dokumentacije za javnu odvodnju: Hrastovica, Taborište, Donja Budičina, Brest, M.Gorica, Župić, N.Selište, Pecki, G.Baćuga, Gore, Sibić, Strašnik, Graberje**
 - Nositelj Ecoin, ugovor vrijednosti 1.164.681 kn, financirano Hrvatske vode 80%, Privreda i grad Petrinja 20%
 - U projekt dodano projektiranje odvodnje za Hrastovicu, Taborište i D.Budičinu
 - **Izrada projektne dokumentacije za javnu vodoopskrbu Petrinje:**
 - Nositelj Hidroexpert Rijeka, vrijednost ugovora 3.525.248 kn, financiranje 80% Hrvatske vode i 20% Privreda i grad Petrinja

- vodoopskrba Brest-M.Gorica-gotova građevinska dozvola
- rekonstrukcija dobavnog cjevovoda Hrastovica-VS Zebinac-gotova građevinska dozvola
- rekonstrukcija dobavnog cjevovoda Pecki-VS Popova šuma-gotova građevinska dozvola
- dokumentacija rekonstrukcije magistralnih i distributivnih cjevovoda G.Bačuga, D.Bačuga, Grabovac, Lušćani, dio Pecki- gotova građevinska dozvola
- projektna dokumentacija za magistralni i distributivne cjevovode Graberje, Glinska poljana, Slana, Vratečko, Farkašić- dodano u plan investicija krajem 2020., napravljen idejni projekt i predano na ishođenje lokacijske dozvole
 - **Izrada projektne dokumentacije vodoopskrbe i hidroforske stanice ulice Zeleni brije Petrinja- u izradi**
 - **Izrada projektne dokumentacije vodoopskrbe i hidroforske stanice Hrastovica-Taborište-D.Budičina faze II**
- Nositelj Hidroexpert Rijeka, vrijednost 196.000 kn
- Gotov idejni projekt i predano na ishođenje lokacijske dozvole
 - **Elaborat zaštite okoliša za projekt rekonstrukcije cjevovoda Pecki-Bačuga-Grabovac-Lušćani- u izradi**
 - **Elaborat zaštite okoliša za projekt izgradnje cjevovoda Graberje-Gl.poljana-Slana-Vratečko-Farkašić- u izradi**
 - **Projektna dokumentacija vodovoda od ul.Frankopana do vojarne puk.P.Matanović: nositelj Vodoprojekt i Geonivo, u izradi**
 - **Projektna dokumentacija vodovoda u ul.Vinogradi: nositelj Vodoprojekt i Geonivo, u izradi**
 - **Projektna dokumentacija za izgradnju spojnog kolektora Gajeva K7 i K14; nositelj Vodoprojekt, u izradi**
 - **Projektna dokumentacija za izmještanje kolektora odvodnje od ul.Frankopana ispod potoka Resna; nositelj Vodoprojekt, u izradi**
 - **Projekt uspostave mjerena, daljinskog upravljanja i nadzora nad vodopskrbom Petrinje i Lekenika (3.faza projekta smanjenja gubitaka)**
- Hidroexpert Rijeka, vrijednost 195.000 kn, financiranje Hrvatske vode 80%
- U izradi glavni projekt (ne izdaje se građevinska dozvola)
 - **Izrada studijsko-projektne dokumentacije za nadmetanje Aglomeracije Lekenik**

- Nositelj Ecoin, ugovor 5.944.682 kn (financiranje Hrvatske vode 85%, općina Lekenik 15%)
- Status: dokumentacija predana na ocjenu studije JASPERS tijela EU
- U tijeku rješavanje imovinsko-pravnih odnosa-nositelj Privreda i općina Lekenik sa procjenom troškova 2.000.000 kn (financiranje Lekenik)
- Izdane dvije lokacijske dozvole, 13 građevinskih dozvola u postupku
- Projicirana vrijednost projekta Aglomeracije Lekenik: 286.073.122 kn bez pdv-a
 - o **Izgradnja vodoopskrbe Taborište-Hrastovica-D.Budičina**
- Projekt započeo 2019., ugovor vrijednosti 19.282.090 kn
- Sufinanciranje Hrvatskih voda
- Izvođač radova: Gradex Co Zabok, Nadzor: Sedra consulting, Voditelj projekta: Promacom
- Izgradnja 13.191 m cjevovoda sa 300 kućnih priključaka za cca. 900 stanovnika
- Ukupna vrijednost projekta: 19.781.890 kn bez pdv-a
 - o **Rekonstrukcija dobavnog cjevovoda Hrastovica-VS Zebinac:** ishođena građevinska dozvola, zahtjev za financiranje Hrvatskih voda
 - o **Projekt smanjenja gubitaka-ugradnja mjerne opreme i provedba kratkoročnih mjera po studiji:** sufinanciranje Hrvatske vode
 - o **Ulaganja u nekretnine-kupovina upravno-poslovnog kompleksa bivše Kotve:** 4.000.000 kn, ugovor potpisani 23.12.2020.g.i Privreda je vlasnik cijelog kompleksa, sa promjenom adresu sjedišta Uprave
 - o **Građevinski i strojarski radovi na novom bunaru PZ2/2017:** vrijednost 1.000.000 kn, radovi obavljeni 11.mj./2020
 - o **Ulaganje u informatičku opremu-novi server sa ormarom i opremom, nova mrežna i računalna oprema**
 - o **Poboljšanje vodno-komunalne infrastrukture aglomeracije Petrinja je EU projekt iz Kohezijskog fonda, OP Konkurentnost i kohezija 2014.-2020.**, financiran 71% sredstvima EU, 12,57% RH, 12,57% Hrvatske vode i 3,87% Privreda d.o.o. Ukupna vrijednost prihvatljivih troškova projekta je 344,9 milijuna kuna na ugovorenih 9 sekundarnih ugovora, a projekt se provodi od 07.07.2016.g. U projektu se radi rekonstrukcija 62 km vodovoda sa 4.200 priključaka za vodu, izgradnja 79 km novih kolektora odvodnje sa 4.200 novih priključaka, rekonstrukcija 2 vodospreme, izgradnja 5 retencijskih bazena i 17 crnih stanica, te izgradnja UPOV-a (Uredaja za pročišćavanje otpadnih voda) za 24.000 ES.

4.1 RAZVOJNI PLANOVI

Poduzeće Privreda d.o.o. Petrinja se već u periodu preko jednog desetljeća nalazi u snažnom investicijskom planiranju i realizaciji projekata od vrlo visoke važnosti za vodoopskrbni sustav i distribuciju vode na području grada Petrinje i općine Lekenik. U Planu investicija za 2021. s projekcijom 2022.-2023. planira se investirati još preko 250.000.000,00 kn za investicije koje su trenutno u provedbi ili u pripremnoj fazi projekta. U narednom investicijskom periodu planira se završiti EU projekt Poboljšanje vodno-komunalne infrastrukture aglomeracije Petrinja, međutim krajem 2020.nakon potresa radovi su zastali i očekuje se u 2021. raskid ugovora sa trenutnim izvođačima radova na mreži uz novi plan nabave i nove natječaje kojim se mora snimiti trenutno stanje radova i krenuti u sanaciju i završetak projekta sa novim izvođačima, uz procjenu finansijskog plana od cca. 130.000.000 kn. Projekt Izgradnje uređaja za pročišćavanje otpadnih voda grada Petrinje i pristupne ceste u vrijednosti preko 55.000.000,00 kn se nastavlja, kao i projekt Izgradnje vodoopskrbe prigradskih naselja Taborište, Hrastovica, Budičina u vrijednosti cca 20.000.000,00 kn, projekti Rekonstrukcija dobavne cijevi Hrastovica - VS Zebinac i Rekonstrukcija dobavne cijevi Pecki - VS Popova šuma u vrijednosti cca 30.000.000,00 kn (završena projektna dokumentacija i dozvole) sa početkom radova u 2021.g. Također, projekt Izgradnja vodoopskrbe naselja Brest, Mala Gorica u vrijednosti cca 10.000.000,00 kn započet je u 2021.g., te ostali finansijski i tehnički manje zahtjevni projekti koji govore da poduzeće Privreda nastavlja veliki investicijski ciklus u vodno-komunalnom sektoru.

U cilju poboljšanja uvjeta rada i bolje povezanosti i suradnje različitih stručnih službi u poduzeću, krajem 2020.je uloženo u kupovinu poslovnog prostora za upravnu zgradu. Naime, sada stručne službe funkcioniraju na četiri lokacije, i to otežava međusobnu komunikaciju i povezanost u obavljanju svakodnevnog poslovanja poduzeća. Također, sadašnji kapaciteti su ograničeni, bez mogućnosti proširenja, a uzimajući u obzir da se poslovanje poduzeća u poslijednjem desetljeću konstantno širi, potrebno je bilo razmišljati o povećanju i poboljšanju prostora za rad, pogotovo administrativnog dijela. Uzimajući u obzir novi set zakona u vodnom gospodarstvu koji su stupili na snagu u 2019., a koji propisuju okrupnjavanje javnih isporučitelja vodnih usluga, očekujemo iskorak u operativnom djelovanju i finansijskim mogućnostima. Također, na novoj lokaciji je uloženo u novu informatičku opremu i potpuno novi serverski i mrežni sustav, a planira se i ulaganje u novi informatički upravljački sustav. 2020.g.odjel informatike je samostalno

izradio nove web stranice sa novim funkcionalnostima i mogućnosti interakcije sa potrošačima, kao i praćenje i reakcija na kvarove na mreži u realnom vremenu. Ovi planovi su vezani za planirana operativna poboljšanja u upravljanju, kontroli troškova, povećanju prihoda i broja korisnika, smanjivanju gubitaka, na održavanju mreže, te na finansijskoj konsolidaciji.

5. ORGANIZACIJA I LJUDSKI RESURSI

U 2020.g.organizacija je prilagođavana potrebama poslovanja i nagrađivanju radnih rezultata i kvalitete izvršavanja obaveza. Vidljiv je određeni nedostatak stručne radne snage, pa je došlo, zbog povećanog održavanja i većeg angažmana u redovnom poslovanju, kao i vezano za investicije, do povećanja broja zaposlenih.

Tablica 14: Fluktuacija zaposlenih u 2019.i 2020.

Fluktuacija zaposlenih 2019./2020.	broj
stanje 01.01.2019.	87
došli	19
otišli	11
stanje 31.12.2019.	95
stanje 01.01.2020.	95
došli	14
otišli	13
stanje 31.12.2020.	96

Tablica 15: Struktura po stručnoj spremi

stručna spremi	01.01.2019.	31.12.2019.	01.01.2020.	31.12.2020.
VSS	11	12	12	12
VŠS	9	9	8	8
SSS	39	46	46	50
VK	1	1	1	1
KV	11	9	9	7
PK	1	1	1	2
NK	14	16	17	15
MAG.	1	1	1	1
ukupno:	87	95	95	96

Privreda ima 22% više i visoko obrazovanih radnika i 52% srednje obrazovanih što je vrlo dobra obrazovna struktura i pokazuje visok potencijal znanja i iskustva zaposlenika.

Tablica 16: Dobna struktura

dobna granica	31.12.2018.	31.12.2019.	01.01.2020.	31.12.2020.
19-24	2	5	5	6
25-29	5	7	7	8
30-34	11	8	8	10
35-39	5	7	7	6
40-44	8	8	8	10
45-49	14	16	16	16
50-54	12	15	15	15
55-59	17	14	14	16
60-64	12	12	12	9
65-69	1	3	3	--
ukupno:	87	95	95	96

Kod dobne strukture zaposlenih uočavamo da je preko 58% zaposlenih u dobi preko 45 godina, a preko 42% u dobi preko 50 godina, pa se očekuje, uglavnom odljevom u mirovinu, smanjivanje prosječne starosti radnika.

U Petrinji, 15.06.2021.

Direktor društva:

Miodrag Čavčić, univ. spec. oec.

PRIVREDA društvo s
ograničenom odgovornošću za
javnu vodoopskrbu i odvodnju
PETRINJA, Braće Hanžek 19